

# Wirtschafts Woche

AUSGABE 45 • 4.11.2022 • DEUTSCHLAND 7,20 EUR

**FEHLENDER WUMMS** Die Wohnungsnot wird zum größten Problem der Ampel

**INTERNE WUTREDE** Allianz-Chef Oliver Bäte zieht über seinen Konzern her

**RUINIERTES WARENHAUS** Das Protokoll des Absturzes von Galeria und René Benko

## GELDANLAGE:

Pennystock-Pusher  
Skandal bei Fintech-Star  
Aktien der Woche:  
Duschgel, Luxusautos,  
Biotech

Österreich €7,20 | Benelux €7,20  
Polen PLN 33,00 | Slowakei €7,20  
Tschechische Rep. CZK 220,-

4 198065 807200 45

# DIE FATALE VEREHRUNG DES E-AUTOS

Der Verbrenner ist nicht tot, bloß weil die Politik ihn bereits beerdigt. Im Gegenteil. Nur mit grünem Sprit erreicht Europa seine Klimaziele – und mehr Resilienz gegenüber China



**Wunsch** Viele Anleger wollen sich an einer Mine wie dieser in Québec beteiligen

# Die wunderbare Welt der Rohstoffraketen

Weil Rohstoffe begehrt und **Minenaktien** gut gelaufen sind, werden Anleger mit Werbung für Schrottaktien aus der Branche bombardiert. Ein Ausflug in die Welt der todsicheren Tausend-Prozent-Chancen.

TEXT JULIA GROTH



**Wirklichkeit** Statt Mine gibt es oft nur kanadische Steppe – und vage Versprechen

**D**ie Aktie der Trench Metals Corporation muss ein echter Geheimtipp sein. Zum einen sind da die Geschäftsaussichten für das kanadische Unternehmen, das nach eigenen Angaben Uranvorkommen ausbeuten will – in epischer Länge werden die Pläne auf der Webseite Aktiencheck.de ausgebreitet. Von epochalen Übernahmen, historischen Ressourcen und der Uranentdeckung des Jahres ist dort die Rede. Zum anderen ist da der Aktienkurs: Ende Oktober lag er bei schlappen 41 Cent. Ein Schnäppchen. Oder?

Irgendwer wird wohl früher oder später an der Aktie von Trench Metals verdienen. Die Frage ist nur: Wer verdient? Einen Hinweis liefert eine Bemerkung am Ende der Werbeprosa. Dort heißt es: Der Auftraggeber der Publikation oder seine Mitarbeiter seien Aktionäre von Trench Metals. „Ferner geben wir zu bedenken, dass die Auftraggeber der Studie in naher Zukunft beabsichtigen könnten, sich von eigenen Aktienbeständen in der Trench Metals Corp. zu

trennen und damit von steigenden Kursen der Aktie profitieren werden.“ Na so was.

Läuft mit der kanadischen Uranaktie eine Pump-and-Dump-Masche, der Versuch Einzelner, den Kurs hochzujagen, um dann Aktien bei ahnungslosen Anlegern abzuladen? Das lässt sich nicht sicher sagen. Trench Metals antwortet nicht auf Anfragen, ebenso wenig der Verfasser des Werbetextes, der laut Impressum auch Vorstand der Aktiencheck.de AG ist. Aber der Gedanke liegt nahe. Solche Versuche haben bei Pennystocks, Aktien mit sehr niedrigem Kurswert, Tradition – vor allem bei Minentiteln aus Kanada. Und diese Tradition scheint gerade wieder aufzuleben.

## Große Klappe, nichts dahinter

Auf Investment-Homepages, per Börsenbrief oder in sozialen Medien: Anleger werden derzeit einmal mehr mit Werbung für dubiose Rohstoffaktien bombardiert – Werbung, die oft als unabhängige Analyse getarnt ist. Gehandelt werden die Titel meist im wenig regulierten Freiverkehr. Da werden 1000 Prozent Kurschance versprochen,

einmalige Investmentmöglichkeiten, grandiose Gewinne. An erfahrenen Investoren perlen solche Versprechungen ab. Bei manchen Anlegern, die in den vergangenen Jahren neu an die Börse gekommen sind, dürfte das indes anders aussehen.

„Hobbyanleger kaufen das Zeug“, sagt Peter Mattil, Fachanwalt für Banken- und Kapitalmarktrecht. Oft stellten sie dann fest, dass das keine gute Idee war: „Hinter schätzungsweise neun von zehn Minenunternehmen, die bei deutschen Anlegern aggressiv um Kapital werben, stecken Betrüger. Da ist keine Substanz dahinter, keine Exploration, keine Mine, nichts“, sagt Mattil. Und da ist auch kein dicker Börsengewinn drin – außer für die Altaktionäre, die die Zahl der ausgegebenen Aktien sehr schnell erhöhen können. Und für ihre Promoter, die oft mit Aktien und Optionen entlohnt werden, die sie möglichst schnell zu Geld machen wollen.

Der Ukrainekrieg und die Energiewende haben vielen Menschen in Erinnerung gerufen, wie abhängig die Wirtschaft von Rohstoffen ist. Ob Kupfer für Windräder, Uran für Atomstrom oder Lithium für E-Autos: Ohne ▶

## Mineninvestments

**Im Rohstoffsektor gibt es nicht nur dubiose Pennystocks, sondern auch viele seriöse Aktien. Selbst für ein Investment in die Dickschiffe der Branche brauchen Anleger aber starke Nerven.**

TEXT JULIA GROTH

**E**in Rohstoffvorkommen zu erschließen ist ein bisschen so, als baue man ein Haus, findet Alfred Grusch, Fondsmanager beim Investmenthaus Amundi. Zuerst plant man das Projekt in groben Zügen. Dann heißt es: Lage, Lage, Lage. Welches Umfeld ist das richtige? Ist die nötige Infrastruktur vorhanden? Wenn alles passt, müssen die erforderlichen Genehmigungen her, außerdem zuverlässige Partner für die Umsetzung. Am Ende steht da ein Haus – oder eine Mine, aus der Gold, Uran, Lithium oder andere Rohstoffe ans Tageslicht befördert werden.

Wegen dieses langwierigen Prozesses – von der Exploration über Machbarkeitsstudien und den Bau von Produktionsanlagen bis hin zur eigentlichen Förderung – haben Minengesellschaften laufend Kapitalbedarf. Den wollen sie oft über die Börse decken. „Dabei achten die Unternehmen immer häufiger auf eine breite, regional diversifizierte Investorenbasis, um ihre Kursentwicklung möglichst stabil zu halten“, sagt Grusch.

Der Fondsmanager hält es deshalb nicht für ungewöhnlich, wenn kanadische oder australische Minenunternehmen auch deutsche Anleger als Geldgeber ins Boot holen wollen. Ein Kurswert im Cent-Bereich müsse ebenfalls nicht automatisch ein Warnsignal für Anleger sein, sondern lasse womöglich nur auf eine Explorationsgesellschaft mit erhöhtem Risiko schließen.

### Volatiles Geschäft

Wegen der hohen Verlustrisiken im Minensektor sollten Privatanleger dennoch besser per Fonds investieren – oder sich an die Dickschiffe der Branche halten. Aktien etablierter Konzerne wie die des kanadischen Uranproduzenten Cameco gelten im Minensektor als konservativ. Cameco übernimmt gerade gemeinsam mit der US-amerikanischen Beteiligungsgesellschaft Brookfield Renewable Partners den Nukleartechnik-

konzern Westinghouse Electric (WirtschaftsWoche 44/2022).

Konservativ ist bei Minenaktien allerdings relativ zu sehen. Selbst die Branchenriesen weisen im Vergleich zu Unternehmen aus anderen Sektoren hohe Schwankungen bei den Aktienkursen auf. Das liegt daran, dass ihr Geschäft vielen Faktoren unterliegt, auf die sie keinen Einfluss haben: die Konjunktur, die Rohstoffpreise, die Lage und Qualität der Vorkommen. Auch die Inflation und der Wert des Dollar spielen für das Geschäft eine wichtige Rolle. Weniger schwankungsreich entwickeln sich Aktien sogenannter Royalties wie Franco-Nevada. Sie finanzieren Abbauprojekte und kassieren dafür Lizenzabgaben. Der Vorteil: höhere und besser kalkulierbare Margen.

### Kursfantasie bei Gold

Ist jetzt ein guter Zeitpunkt, um in Minenaktien zu investieren? Das lässt sich nicht pauschal sagen. Einerseits drückt die Rezessionsgefahr auf die Rohstoffnachfrage, und die Inflation treibt die Kosten der Minengesellschaften in die Höhe. „Anleger können gerade günstig Blue Chips kaufen. Da gibt es wenig Gründe, in spekulative Rohstoffwerte zu investieren“, sagt Frank Schallenger, Rohstoffanalyst der Landesbank Baden-Württemberg (LBBW). Andererseits weisen etwa die großen Goldproduzenten gesunde Bilanzen und hohe freie Cashflows auf. Steigt der Goldpreis, ist ein sattes Kursplus möglich.

Auch wenn die Entwicklung vieler Minenaktien stark von den Rohstoffpreisen abhängt: Anleger sollten ein Investment nicht mit einer Anlage in physische Rohstoffe verwechseln, mahnt Schallenger. „Bei Aktienanlagen in Rohstoffunternehmen spielt die Qualität des Managements eine wichtige Rolle.“ Ein schlecht gemanagtes Unternehmen wird an der Börse kaum durchstarten. Das spricht ebenfalls eher gegen junge, unbekanntere Firmen. ■

Bodenschätze läuft nichts. Nicht zuletzt deshalb sind die Aktien vieler großer Minengesellschaften in den vergangenen Jahren gut gelaufen (siehe Grafik Seite 76). Anbieter halbseidener Pennystocks nutzen das als Vertriebsargument: Seht her, Rohstoffe sind begehrt, Minenaktien bringen Rendite! Das aber gilt bei Weitem nicht für alle Titel.

Im Minensektor gibt es viele Unternehmen, die nach dem Prinzip „Versuch und Irrtum“ vorgehen. Längst nicht alle haben Erfolg. Am wenigsten riskant für Anleger sind die Senior Producer, Konzerne wie der weltgrößte Goldförderer Barrick Gold, ebenso sogenannte Royalties wie Franco-Nevada:

# 55 000

Tonnen **Lithium** wurden im vergangenen Jahr in Australien abgebaut. Damit war **Down Under** der mit weitem Abstand größte Produzent des begehrten Metalls, gefolgt von **Chile auf Rang zwei** und **China auf Rang drei**

Diese betreiben selbst keine Minen, sondern stellen Minenbetreibern Kapital zur Verfügung. Eine Stufe tiefer rangieren die Junior Producer, kleinere Minengesellschaften mit eigener Förderung. Ganz am Ende der Nahrungskette kommen die Grassroot-Explorer.

Bei den „Graswurzel-Entdeckern“ handelt es sich um kleine Unternehmen, die irgendwo ein Rohstoffvorkommen vermuten. Gibt es das Vorkommen tatsächlich und lässt es sich ausbeuten, können sich Aktionäre über einen hübschen Kursgewinn freuen – zumal der Explorer dann oft samt seiner Funde von einem der Senior Producer geschluckt wird, die kaum noch selbst nach Rohstoffvorkommen suchen. Aber das Risiko von Fehlschlägen ist groß. „Die Qualität der Erzkörper hat sich in den traditionellen Abbauregionen verschlechtert. Man muss höhere geopolitische Risiken eingehen, um die Fördermengen stabil zu halten“, sagt Alfred Grusch, Minenaktienexperte beim Fondshaus Amundi.

### Kneipentratsch als Infoquelle

Um die Risiken eines Mineninvestments besser einschätzen zu können, geht Tobias Tretter gern in die Kneipe. Der Geschäftsführer und Anlagechef der Investmentboutique Commodity Capital mit Sitz in der

Schweiz verbringt viel Zeit in Kanada und anderen rohstoffreichen Ländern, wo Minengesellschaften sitzen, die um Anlegergeld werben. „Abends in eine lokale Bar zu gehen ist oft aufschlussreicher, als dem CEO zuzuhören“, sagt Tretter.

Einmal habe eine Gesellschaft erklärt, zum Ausbeuten eines Vorkommens einen „Pond“ trockenlegen zu müssen, einen Tümpel also. Im Gespräch mit Einheimischen erfuhr Tretter: Die angebliche Pfütze war zirka 30 Meter tief. „Da ist ganz anderes Gerät nötig, man braucht andere Genehmigungen, vielleicht leben in dem Gewässer auch Fische“, sagt Tretter. Er nahm von einem Investment Abstand.

Ein andermal reiste der Fondsmanager, der früher für DJE Kapital tätig war, ins Yukon-Gebiet im äußersten Nordwesten Kanadas – und stellte dort fest: Eine Minengesellschaft wollte eine Produktionsanlage mitten in ein Dorf setzen. Keine gute Idee, befand Tretter. Die Behörden sahen das offenbar ähnlich: Das Projekt sei nicht realisiert worden. In Mexiko habe er bei Besichtigungen schon Armeeschutz bekommen, erzählt der Fondsmanager. „Da will man dann auch nicht unbedingt investieren.“

Es gebe oft eine große Diskrepanz zwischen den Hochglanzbroschüren und der Realität vor Ort, sagt Tretter. Von 1000 Explorationsprojekten seien vielleicht ein oder zwei erfolgreich – und das vor allem dank erfahrener Führungskräfte. „Fünf Prozent der Unternehmenslenker haben in diesem Bereich 95 Prozent der Erfolge.“ Warum hält sich Tretter nicht an die größeren Gesellschaften, sondern sucht trotz der Risiken bei kleinen Unternehmen nach Chancen? „Bei einem Investment in Konzerne wie Rio Tinto kann ich keinen Mehrwert liefern“, sagt er, „da braucht es mich nicht.“

### Börsenbriefe von alten Bekannten

Anders als Fondsmanager haben Privatanleger kaum die Möglichkeit, um die Welt zu jetten und nachzuschauen, wie ein Abbauprojekt läuft – und ob es überhaupt existiert. Für sie ist es sicherer, sich auf große

### GRABEN, BUDELN, WÜHLEN

Mit diesen Fonds können Anleger in Minenaktien investieren

Fonds/ETF	ISIN	Anteilpreis	Entwicklung lfd. Jahr/seit 3 Jahren <sup>1, 2</sup>	Ausgabeaufschlag <sup>1</sup>	laufende Kosten <sup>1</sup>	Fondsvolumen <sup>3</sup>
Structures Solutions - Next Generation Resources	LU0470205575	234,96 Euro	-6,6/59,1	5	2,18	43,0
BGF World Mining	LU0075056555	55,52 Dollar	0/18,6	5	2,06	5015,0
Van Eck Global Mining	IE00BDFBTQ78	26,88 Euro	1,3/14,1	0	0,50	257,1
Earth Gold Fund UI	DE000A0Q25D8	85,98 Euro	-26,6/9,3	5	2,24	160,6
Amundi Gold Stock	AT0000857040	15,06 Euro	-13,4/-0,9	5	1,80	63,9

<sup>1</sup> in Prozent, <sup>2</sup> jährlicher Durchschnitt, <sup>3</sup> in Millionen Euro; Quelle: Morningstar; Stand: 27. Oktober 2022



**Checker** Tobias Tretter von Commodity Capital investiert nur in Minen, die er besichtigt hat



**Analyst** Frank Schallenger, Leiter Rohstoffe der LBBW, hat schon diverse Zyklen erlebt



**Veteran** Alfred Grusch managt für Amundi seit über 20 Jahren einen Edelmetallfonds

Minengesellschaften zu konzentrieren (siehe Kasten Seite 74) oder via Fonds in Minenaktien zu investieren (siehe Tabelle unten). Denn der Anteil an Papieren mit Totalverlustrisiko ist bei Minenaktien enorm – und diejenigen, die die hochriskanten Papiere anpreisen, haben viel Erfahrung darin, sie Anlegern schmackhaft zu machen.

Zum Beispiel auf Rohstoffraketen.de. Auf der Internetseite wird ein Börsenbrief angepriesen. Seine Betreiber erreichten mit Aktien von Junior-Produzenten und Explorationsgesellschaften „kontinuierlich eine hohe Trefferquote mit zum Teil unglaublichen Gewinnen“, heißt es. „100, 500 oder gar 1000% mit den richtigen Explorationsaktien“ seien drin.

Herausgeber des Briefs, der sich aktuell über die Webseite seltsamerweise nicht abonnieren lässt, ist laut Impressum die BeJoCo Finanzinformationen GmbH. Sie bietet mehrere bizarr teure Börsenbriefe an. Bei einer Recherche rund um BeJoCo stießen Redakteure der WirtschaftsWoche Anfang des Jahres auf ein opakes Firmengeflecht und landeten vor einer Haustür in Berlin, an der der Name eines verurteilten Kursmanipulators prangte (WiWo 9/2022). Damals wie heute reagierte BeJoCo nicht auf Anfragen.

Es passt ins Bild, dass als Geschäftsführer von Rohstoffraketen.de bis vor einiger Zeit der ehemalige Vizechefredakteur eines großen Anlegermagazins firmierte, der einst ebenfalls wegen Kursmanipulation verurteilt wurde. Auf Twitter bezeichnet er sich als „Chief Editor Rohstoffraketen“.

### Bullshit-Bingo für Fortgeschrittene

In der Welt der kleinen Minenaktien sind die Grenzen zwischen spekulativen Investments, Blödsinn und Betrug fließend. Das liegt auch daran, dass als Aktienresearch aufgemachte Beiträge, mit denen Anleger gefüttert werden, oft bloß Werbeaussendungen von Minengesellschaften sind.

„Eine Riesen Investment Chance“ bietet sich im kanadischen Goldabbaugebiet Red Lake, heißt es in etwas holprigem Deutsch auf der Internetseite tenbagger-report.de.

„Im Norden Ontarios ist etwas Großes im Gange. Wenn Sie ein Goldinvestor sind, müssen Sie davon wissen.“ Und natürlich davon profitieren. Besonders gut könnte das angeblich mit der Aktie des Explorers Cross River Ventures klappen. Bei einem ähnlichen Unternehmen seien binnen fünf Jahren 15.639 Prozent (!) Rendite drin gewesen.

Aktueller Kurswert der Aktie von Cross River Ventures: 0,02 Euro. Zwei Cent. Wer im Text weiter nach unten scrollt, stößt auf den Hinweis: „Für die Berichterstattung über das Unternehmen Cross River Ventures wurden Verfasser, Herausgeber und Vermittler entgeltlich belohnt.“

Herausgegeben wird „Tenbagger Report“ von Goldman Global Research in London. Verwechslungen mit der Investmentbank Goldman Sachs dürften zumindest in Kauf genommen werden. Die Geschäftsführerin leitet laut einer Datenbank ein weiteres Unternehmen namens Bullrich Media. Über Investmenthomepages wie boerse.de verbreitet auch Bullrich Media Werbung für Minenunternehmen, die aufgemacht ist wie Aktienanalysen. Eine Anfrage der WirtschaftsWoche blieb unbeantwortet.

#### Pennystocks und Putzmittel

Die Profis für Pennystock-Poesie sind meist zur selben Zeit für ein Dutzend Minengesellschaften oder mehr tätig. So listet das Ein-Mann-Unternehmen JS Research mit Sitz im sauerländischen Städtchen Olsberg unter „Unsere Research Unternehmen“ knapp 40 Namen auf, von etablierten mittelgroßen Gesellschaften wie Oceana Gold bis hin zu Explorern wie Labrador Uranium. Die von JS Research verfasste Werbung wird auf Anlegerhomepages wie Aktiencheck.de und Wallstreet-Online.de ausgespielt.

„Labrador Uranium positioniert sich gerade mit geballter Power für einen geschichtsträchtigen Uran-Bullen-Markt, der offenbar gerade beginnt!“, heißt es dort zum Beispiel. Dem Unternehmen könne ein „fulminantes 2023“ bevorstehen. Im Kleingedruckten ist zu lesen, dass es sich um einen Werbeartikel im Auftrag des Uranexplorers handelt – und dass Autor und Herausgeber bei Veröffentlichung des Werks selbst Aktien von Labrador Uranium hielten.

Gelohnt hat sich das wohl eher nicht. Die Labrador-Aktie steht bei 25 Cent, Tendenz fallend, seit Monaten. Vielleicht liegt es an der Performance vieler Explorerraktien, dass der Geschäftsführer von JS Research, der über sich selbst schreibt, er beschäftige sich „seit 1999 mit Börse und Aktienhandel“, noch ein zweites Standbein hat: Neben dem vorgeblichen Rohstoffresearch verkauft er

#### SCHWANKEND

Entwicklung des Minenaktienindex S&P Metals and Mining über fünf Jahre (in Dollar)\*



\* logarithmisch; Quelle: Bloomberg

Reinigungsmittel. Auf eine schriftliche Anfrage antwortet er nicht; die im Impressum genannte Handynummer ist nicht vergeben.

Man könnte nun fragen: Was soll das eigentlich alles? Warum buhlen kanadische Explorers mit halbseidener Werbung massenhaft um das Geld deutscher Anleger? Frank Schallenger glaubt: „Weil es hier eine Nachfrage nach solchen Investments gibt.“ Der Rohstoffanalyst der Landesbank Baden-Württemberg (LBBW) hat schon diverse Rohstoffzyklen miterlebt – inklusive reichlich seltsamer Investmentangebote, die bei einigen Deutschen durchaus auf Interesse stießen.

#### Wie sieht Germanium aus?

Da waren zum Beispiel die Seltenen Erden. Vor rund zehn Jahren zogen auf einmal Elemente wie Neodym und Lanthan viel Aufmerksamkeit auf sich. Seltene Erden

werden in vielen Bereichen der Technologiebranche benötigt, kommen etwa in Handybauteilen zum Einsatz. Als der Hauptförderer China im Jahr 2010 den Export beschränkte, stiegen Nachfrage und Preis – und bei wohlhabenden LBBW-Kunden klingelten Männer mit Eimern voller Steine.

Beim Inhalt der Eimer handele es sich um Seltene Erden, mithin um ein physisches Investment in die gefragten Rohstoffe, erklärten die Verkäufer. „Und dann riefen die Kunden bei mir an und wollten wissen, ob sie Germanium kaufen sollen“, erzählt Schallenger. „Ich habe dann gesagt: Ich weiß nicht, wie Germanium aussieht. Wissen Sie, wie Germanium aussieht? Und überhaupt: Was wollen Sie mit Germanium im Tresor?“

Bei Investments in physische Rohstoffe rät der LBBW-Analyst zu Zertifikaten – und bei Aktien kleinkapitalisierter Rohstoffunternehmen zu höchster Vorsicht. „Wenn ein ausländisches Minenunternehmen auf Anleger in Deutschland zugeht, aber nicht einmal sein Prospekt hier zugelassen ist, sollte das ein Warnsignal sein“, sagt er. Eine Billigung durch die Finanzaufsicht BaFin sei das Mindeste.

Die BaFin unterhält eine Internetdatenbank, in der Anleger Wertpapierprospekte und Wertpapierinformationsblätter (WIB) abrufen können, die auf Vollständigkeit, Verständlichkeit und Kohärenz geprüft wurden. Die Aufseher weisen allerdings selbst darauf hin: „Allein aus der Tatsache, dass ein Prospekt oder WIB hinterlegt und veröffentlicht wurde, kann nicht auf die Seriosität oder Bonität des Emittenten geschlossen werden.“

#### „Absoluter Kauf-Tipp“

Wie seriös die Arbor Metals Corporation ist, mag jeder selbst entscheiden. Glaubt man den Homepages Lithium-Bericht.de und Lithium-Aktie.de, ist die Aktie des kanadischen Unternehmens, das in den USA Lithium abbauen will, ein Kracher: Sie dürfte „von allen Börsenkennern als absoluter Kauf-Tipp bezeichnet werden“. Schade, dass der Haftungsausschluss an der Unabhängigkeit dieses Tipps gewisse Zweifel weckt.

Die Veröffentlichung sei „Bestandteil einer Werbekampagne für das besprochene Unternehmen“, heißt es dort. Ersteller sei, wie im Impressum angegeben, „B-Part am Gleisdeck“. Gemeint ist wohl B-Part am Gleisdreieck – ein Co-Working-Space in Berlin (wo man nach eigener Aussage weder die Lithium-Homepages noch Arbor Metals kennt). Heiße Tipps aus Kreuzberg zum Lithiumabbau im Big Smoky Valley in Nevada? Kann man glauben. Muss man aber nicht. ■

„Dahinter stecken oft Betrüger. Da ist keine Substanz, keine Exploration, keine Mine, nichts“

PETER MATTIL, Anwalt

15./16.  
Nov  
Berlin

# Handelsblatt CHANGE<sup>22</sup> CONGRESS

#### New Era – Organisationen zwischen Tradition und Innovation

Viele Organisationen und Führungskräfte stehen vor der Frage, wie sich zukünftig der Spagat zwischen ertragreichem Tagesgeschäft und dem Erkunden neuer Ideen optimal meistern lässt. Gemeinsam mit Expert:innen aus den unterschiedlichsten Branchen widmen wir uns daher am 15. und 16. November diesen Themenbereichen:

**Individuum** zwischen Rolle und Privatperson

**Team** zwischen Büro und Homeoffice

**Führung** zwischen Stabilität und Wandel

**Organisation** zwischen Kerngeschäft und Disruption

Jetzt informieren und anmelden:  
[change-congress.de](https://change-congress.de)



Premium Partner

**BCG** BOSTON  
CONSULTING  
GROUP